



AKADEMIYA

L'expertise que nous avons. L'Afrique que nous voulons.



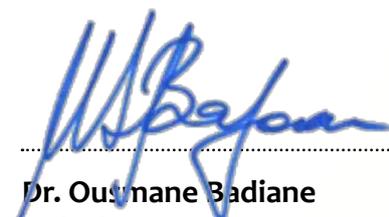
AKADEMIYA2063

Stratégie
2021-2025

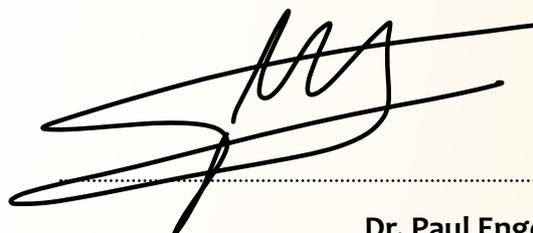


INFORMATIONS SUR LE DOCUMENT

TYPE DE DOCUMENT :	Document de stratégie
TITRE DU DOCUMENT :	AKADEMIYA2063, Stratégie 2021-2025
FONCTION DU PROPRIÉTAIRE DU DOCUMENT :	Directeur Général
STATUT DU DOCUMENT :	Approuvé
VALIDÉ PAR :	le Conseil d'administration
ADOPTÉ LE :	8 octobre 2021
DATE DE LA PROCHAINE RÉVISION :	8 octobre 2025



Dr. Ousmane Badiane
Président
AKADEMIYA2063



Dr. Paul Engel
Directeur, Comité d'élaboration des programmes
Conseil d'administration d'AKADEMIYA2063

SOMMAIRE

INFORMATIONS SUR LE DOCUMENT	2
Liste des acronymes	4
I. Préface	5
II. Mission, vision et objectifs d'AKADEMIYA2063	7
III. Théorie du changement	7
IV. Domaines stratégiques d'AKADEMIYA2063	10
1. L'innovation politique	11
Présentation et programmes phares	11
Stratégie et objectifs du département de l'innovation politique	12
2. Les systèmes de connaissances	13
Introduction et programmes phares	13
Stratégie et objectifs des systèmes de connaissances	15
3. La création et le déploiement des capacités	16
Introduction et programmes phares	16
Stratégie et objectifs du département des capacités et du déploiement	17
4. Le soutien opérationnel	19
Introduction	19
Stratégie et objectifs du département de soutien opérationnel	19
5. Le management des données, des produits et des technologies numériques	21
Introduction	21
Management des données, des produits et des technologies numériques	21
V. Modalités de mise en œuvre	23
1. Les partenariats externes	24
2. La communication, la sensibilisation et la gestion des connaissances	26
VI. Conclusion	26

LISTE DES ACRONYMES

AAgWa	Programme Africa Agriculture Watch
AATM	Moniteur du commerce agricole en Afrique
ACET	Centre africain pour la transformation économique
CREA	Consortium pour la recherche économique en Afrique
ZLECA	Zone de libre-échange continentale africaine
AGRODEP	Politique de croissance et de développement de l’Afrique
ARUA	Alliance des universités de recherche africaines
ATOR	Rapport annuel sur les tendances et les perspectives
UA	Union Africaine
CUA	Commission de l’Union Africaine
AUDA-NEPAD	Agence de développement de l’Union africaine-NEPAD
RB	Revue Biennale
PDDAA	Programme Détaillé de Développement de l’Agriculture en Afrique
DCD	Département des capacités et du déploiement
DCS	Département de la communication et de la sensibilisation
DRE	Département des relations extérieures
DSC	Département des systèmes de connaissances
DSO	Département de support opérationnel
DIP	De départaement de l’innovation politique
DPT	Département de management des données, des produits et des technologies numériques
FANRPAN	Réseau pour l’analyse des politiques sur l’alimentation, l’agriculture et les ressources naturelles
SIG	Système d’Information Géographique
TIC	Technologies de l’Information et de la Communication
RCA	Revue Conjointe Agricole
LAN	Réseau analytique local
MaMo	Malabo Montpellier
S&E	Suivi-Évaluation
PNIA	Plan National d’Investissement Agricole
NEPAD	Nouveau partenariat pour le développement de l’Afrique
PAAS	Analyse des politiques et services consultatifs
CER	Communauté Économique Régionale
ReNAPRI	Réseau régional d’instituts de recherche sur les politiques agricoles
ReSAKSS	Système régional d’analyse stratégique et de gestion des connaissances
RUFORUM	Forum régional des universités pour le renforcement des capacités en agriculture
SAKSS	Système d’analyse stratégique et de gestion des connaissances
SCDS	Système de base de données intelligent basé sur des clusters
ODD	Objectifs de Développement Durable



I. Préface

Au cours des 20 dernières années, le continent africain a réalisé d'énormes progrès en termes d'amélioration du niveau de vie et de promotion de la prospérité. Entre 2000 et 2020, les PIB et les taux de croissance agricole les plus élevés au monde ont été enregistrés en Afrique. Cette croissance soutenue présente un contraste frappant avec les décennies précédentes de stagnation et de déclin, caractérisées par une baisse du niveau de vie et une augmentation des populations souffrant de la pauvreté et de la faim.

Malgré l'optimisme des indépendances à l'égard des perspectives de développement, le continent a rencontré des difficultés dans son processus de transition entre les stratégies axées sur la libération et l'indépendance et celles qui s'attaquent aux questions complexes de politique économique et de gouvernance. En outre, dans les années 1960, la compréhension du fonctionnement des processus de développement et de transformation économiques, de même que les données scientifiques à ce sujet, étaient encore en évolution. Parmi les professionnels du développement économique, la tendance (reflétée dans les politiques gouvernementales) était plutôt à l'industrialisation et le rôle essentiel de l'agriculture commençait tout juste à être reconnu. Les États-nations nouvellement constitués disposaient de faibles capacités et n'avaient pas un réel accès à des données techniques pertinentes si peu soient-elles pour guider l'action gouvernementale, ce qui a considérablement sapé leurs efforts de développement. En raison du décalage habituel entre les politiques et leurs effets, des décennies se sont écoulées avant que le coût réel des politiques désavantageuses ne devienne évident.

Au fil du temps, les économies du continent ont repris leur essor. La compréhension du processus de développement économique s'est considérablement améliorée grâce aux nombreuses données recueillies en Asie et en Amérique latine et les pays ont commencé à remédier aux faiblesses de la gouvernance économique et des stratégies de développement agricole. Les deux dernières décennies de croissance soutenue témoignent bien de l'importance cruciale des politiques fondées sur des données empiriques. Même si la récupération économique spectaculaire de l'Afrique ne peut pas être le fait d'un seul facteur, il est clair que l'amélioration de la gouvernance et des politiques a été un moteur fondamental de la reprise. D'aucuns ont tenté d'attribuer cette reprise à l'essor des exportations mondiales ou aux conditions climatiques favorables, mais ces circonstances étaient également présentes pendant les années de déclin économique sans pour autant déclencher des processus de croissance. Les économies africaines ont pu exploiter les récentes conditions favorables grâce aux améliorations apportées aux politiques sectorielles et macroéconomiques et grâce à une meilleure gouvernance après les réformes entreprises dans un grand nombre de pays au cours des années 1980, 1990 et 2000. Sur tout le continent, les pays ont amélioré la gestion macroéconomique en réduisant les déficits et l'inflation, renforcé les institutions et amélioré la gouvernance pour créer des systèmes plus responsables et plus réactifs. Ils ont mis en œuvre des politiques sectorielles qui ont créé un espace plus propice aux investissements des agriculteurs et autres opérateurs du secteur privé.

Plus fondamentalement, une meilleure orientation stratégique sur des objectifs communs de développement agricole et économique et un leadership plus efficace au niveau continental ont contribué à créer un environnement favorable à la mise en place de politiques efficaces. Le Nouveau partenariat pour le développement de l'Afrique (NEPAD), créé en 2001 en tant que cadre continental de développement et schéma directeur pour un partenariat mondial, a lancé

sa principale initiative de développement agricole en 2003, à savoir, le Programme Détaillé de Développement de l'Agriculture en Afrique (PDDAA). Le NEPAD et le PDDAA soulignent tous deux l'importance des données scientifiques pour éclairer la conception et la mise en œuvre des politiques. Ils soulignent également l'importance de la participation inclusive de multiples groupes de parties prenantes à tous les stades du processus politique et de la responsabilisation mutuelle pour les actions et les résultats. Tous ces principes contribuent à la formulation de politiques de qualité ; ils permettent de renforcer les politiques profitables et d'ajuster celles qui se sont avérées inefficaces. En mettant en avant l'agriculture et ses liens étroits avec la croissance économique globale, le PDDAA a encouragé les politiques et les investissements dans ce secteur.

Les progrès ainsi accomplis par l'Afrique au cours des 20 dernières années sont uniques au monde. Cependant, les défis qu'elle continue de relever sont également énormes. Les décennies de stagnation et de déclin ont entraîné une baisse des niveaux de vie et une généralisation de la faim. Malgré une forte croissance, les revenus moyens de nombreux pays ont à peine dépassé leurs niveaux d'il y a 50 ans. Plus inquiétant encore, la croissance économique a montré des signes d'essoufflement ces dernières années et la pandémie de la Covid-19 a annulé une grande partie des gains accumulés. Le continent doit impérativement se remettre de ce choc sans précédent. Il convient à présent de maintenir, voire d'accélérer, la reprise de la croissance afin de renforcer les moyens de subsistance, de créer de la richesse et d'améliorer le bien-être sur tout le continent.

Pour maintenir et accélérer les progrès face aux défis actuels, il convient de remettre l'accent sur les principes fondamentaux du NEPAD et du PDDAA, à savoir l'inclusion, le partenariat, la responsabilisation, ainsi que la planification et la mise en œuvre de politiques fondées sur des données empiriques et axées sur les résultats. Les pays et les institutions en Afrique doivent renforcer la tendance à l'utilisation des données empiriques apparue au cours des dernières décennies et continuer à améliorer les outils nécessaires au processus d'élaboration des politiques. Plusieurs éléments clés qui se renforcent mutuellement sont nécessaires pour créer un environnement propice à l'élaboration de politiques fondées sur des données empiriques. Les politiques éclairées reposent avant tout sur l'accès à des données pertinentes et précises ainsi que sur une expertise locale capable de traduire ces données en éléments probants pour répondre aux besoins locaux. Des plateformes de responsabilisation mutuelle sont également nécessaires pour garantir la revue détaillée des politiques et des programmes et inciter toutes les parties à se tenir mutuellement responsables de leurs engagements et de leurs actions. Les plateformes de responsabilisation mutuelle s'appuient sur des données et des analyses de haute qualité et contribuent à renforcer les systèmes de données en assurant une demande soutenue de données empiriques pour le bon déroulement de la revue. Enfin, des fonctions efficaces de gestion et de coordination des connaissances doivent être mises en place afin de canaliser la demande de données empiriques vers les centres d'expertise locaux et d'assurer la diffusion des produits de données et de connaissances. Les données de la recherche seront ainsi utilisées dans la conception et la mise en œuvre des politiques, dans les processus de revue et de responsabilisation. Avec ces éléments, les décideurs et les parties prenantes disposent des informations nécessaires pour faire des choix éclairés, surveiller l'impact de ces choix, apporter leurs points de vue aux processus de planification et s'assurer que les autres acteurs assument leurs responsabilités.



II. Mission, vision et objectifs d'AKADEMIYA2063

Dès sa création en janvier 2020, AKADEMIYA2063 a accueilli trois programmes continentaux majeurs établis pour soutenir la mise en œuvre du PDDAA et promouvoir une politique de développement efficace fondée sur des données empiriques. Il s'agit :i) du Système régional d'analyse stratégique et de gestion des connaissances (ReSAKSS), ii) du consortium Modélisation des politiques pour la croissance et le développement en Afrique (AGRODEP) et iii) du Panel Malabo Montpellier (MaMo). S'y ajoutent d'autres programmes, projets et partenariats. Les programmes phares d'AKADEMIYA2063, de même que les différentes activités menées par l'organisation visent, chacun à sa manière, à renforcer les systèmes de connaissances, à promouvoir l'élaboration de politiques fondées sur des données scientifiques, à contribuer au développement agricole et économique et, en fin de compte, à réaliser les aspirations de l'Agenda 2063 de l'Union africaine pour construire l'Afrique que nous voulons !

Inspirée par les ambitions de l'Agenda 2063 et fondée sur la reconnaissance de l'importance cruciale de disposer de solides systèmes de connaissances et de données, la vision d'AKADEMIYA2063 est celle d'une Afrique dotée de l'expertise nécessaire pour créer l'Afrique que nous voulons. Cette expertise doit répondre aux besoins du continent en matière de données et d'analyses pour concevoir et exécuter des politiques de qualité. L'élaboration de politiques inclusives et fondées sur des données empiriques est essentielle pour répondre aux aspirations du continent en matière de développement, pour créer des richesses et pour améliorer les conditions de vie.

La mission globale d'AKADEMIYA2063 est de créer à travers l'Afrique et sous la direction de son siège au Rwanda des capacités techniques de pointe pour soutenir les efforts des États membres de l'Union africaine dans la réalisation de l'objectif majeur de l'Agenda 2063 de l'Union africaine, à savoir transformer les économies nationales pour stimuler la croissance et la prospérité. Conformément à sa vision et à sa mission, l'objectif principal d'AKADEMIYA2063 est de contribuer à répondre aux besoins de l'Afrique aux niveaux continental, régional et national en termes de données, d'analyses et d'apprentissage mutuel pour la mise en œuvre efficace de l'Agenda 2063 et la concrétisation de ses résultats dans une masse critique de pays. AKADEMIYA2063 s'efforce d'atteindre ses objectifs à travers des programmes articulés autour de cinq domaines stratégiques : 1) l'innovation politique, 2) les systèmes de connaissances, 3) la création et le déploiement de capacités, 4) le soutien opérationnel et 5) le management des données, des produits et des technologies numériques. L'organisation agit aussi à travers des partenariats et des activités de sensibilisation.



III. Théorie du changement

Au cours des dernières décennies, le fossé entre la recherche et les sphères de conception des politiques a été l'une des principales raisons de la mise en œuvre de politiques inadéquates, voire néfastes, en Afrique. Les politiques élaborées sur la base des théories majeures de développement de l'époque étaient rarement fondées sur des données empiriques. En outre, une fois mises en œuvre, elles faisaient rarement l'objet d'une révision. Ainsi, des politiques attractives en apparence mais, en réalité, moins incitatives et moins porteuses pour les acteurs économiques, ont perduré pendant des années, entraînant des dommages sur le long terme. Les politiques efficaces doivent s'appuyer sur des données de grande qualité, actualisées et pertinentes au niveau local, et faire l'objet d'une revue économique, sociale et environnementale

rigoureuse. Pour ce faire, il est essentiel d'établir et de maintenir des connexions entre les sphères scientifiques et les responsables de l'élaboration des politiques, c'est-à-dire, créer les liens manquants à différents niveaux et innover sur le plan institutionnel afin de générer un ensemble de canaux pour le transfert des produits et des outils de connaissance entre la recherche empirique et les processus de planification et de mise en œuvre des politiques et des programmes.

La théorie du changement qui sous-tend l'approche d'AKADEMIYA2063 pour améliorer la conception et la mise en œuvre des politiques et produire de meilleurs résultats est illustrée à la Figure 1. L'élaboration de politiques de qualité repose sur trois piliers majeurs : le renforcement des capacités, l'efficacité des processus de responsabilisation mutuelle et le bon fonctionnement des liens entre l'offre et la demande de connaissances.

L'amélioration de la qualité et de l'efficacité des politiques requiert avant tout d'établir un lien solide entre l'offre et la demande de connaissances et de données et nécessite une action autour de trois points de connexion majeurs. Le premier point concerne les processus politiques porteurs consistant en des initiatives ou des agendas politiques et stratégiques nationaux, régionaux ou continentaux majeurs dotés d'un potentiel catalytique suffisamment important pour attirer l'attention et faire converger les actions de multiples parties prenantes. Le PDDAA, la Déclaration de Malabo et l'Agenda 2063 sont des exemples de processus politiques porteurs. Ils orientent les institutions de recherche et de développement des capacités et les incitent à aligner leurs portefeuilles d'activités. Le programme AGRODEP a été établi pour répondre aux besoins de connaissances émanant de ces processus politiques porteurs grâce à un solide réseau d'économistes modélisateurs africains aptes à fournir les données scientifiques nécessaires pour étayer les questions stratégiques essentielles auxquelles le continent est confronté.

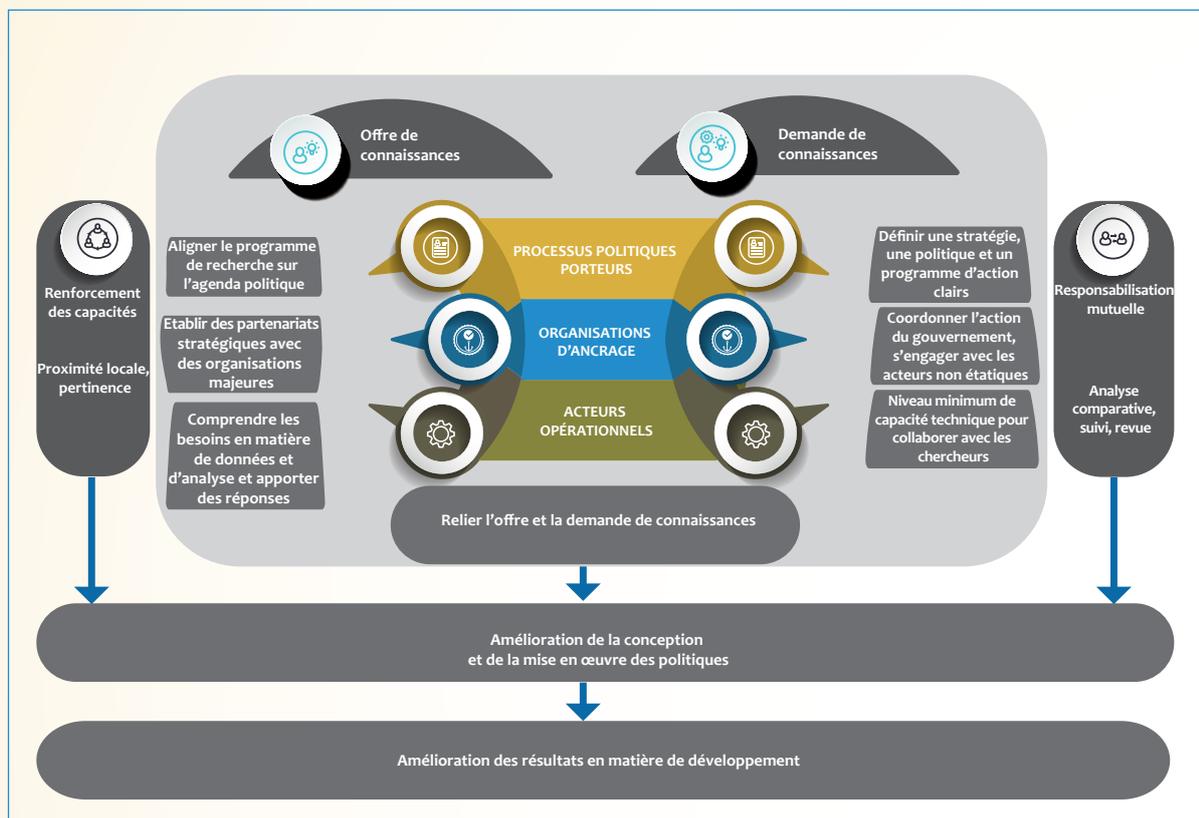
Le deuxième point de connexion relatif aux organisations d'ancrage fait référence aux diverses institutions chargées de coordonner la mise en œuvre des processus politiques porteurs, à savoir les organisations d'acteurs non étatiques aux niveaux national, régional ou continental. Ces organisations jouent un rôle d'intermédiaires essentiels dans l'interaction entre la recherche et les décideurs politiques pour exprimer la demande et appliquer les connaissances dans les processus de prise de décision. En effet, c'est par le biais de partenariats stratégiques avec des organisations d'ancrage que la recherche et d'autres institutions génératrices de connaissances peuvent se connecter au système politique et décisionnel. L'une des principales fonctions du programme ReSAKSS est de servir d'intermédiaire entre les générateurs et les utilisateurs de connaissances.

Les acteurs opérationnels constituent le troisième et dernier point de connexion entre la recherche et les politiques. C'est à ce stade que les chercheurs et les fonctionnaires en charge de concevoir et d'exécuter les politiques et les programmes entrent en contact. Ces relations peuvent être forgées et entretenues par les systèmes nationaux d'analyse stratégique et de gestion des connaissances (SAKSS) qui ont été établis sous la tutelle du ReSAKSS dans une vingtaine de pays. Les nœuds SAKSS jouent le même rôle de courtiers du savoir au niveau national. Ils mobilisent les centres de connaissances locaux et les connectent officiellement avec les agences gouvernementales à travers des réseaux analytiques locaux.

L'établissement de liens fonctionnels entre la demande de connaissances pour l'élaboration des politiques et l'offre de connaissances par les centres d'expertise locaux constitue à la fois

un défi majeur et une étape essentielle pour une meilleure conception et une mise en œuvre efficace des politiques. Ces connexions doivent être renforcées grâce à des capacités techniques solides et des revues fréquentes, larges et inclusives, des politiques et de leur mise en œuvre. Le renforcement des capacités contribue à garantir la disponibilité d'une expertise locale de qualité pour répondre aux besoins en matière de données et de connaissances. La relation de proximité entre les décideurs et les experts locaux permet de soutenir les politiques non seulement grâce à la théorie et à des expériences contextuelles mais aussi grâce à des données actualisées et générées localement qui en augmentent la pertinence et la légitimité.

Figure 1. AKADEMIYA2063 Théorie du changement



Source: AKADEMIYA2063

Enfin, les plateformes de responsabilisation mutuelle, c'est-à-dire le processus par lequel de multiples parties prenantes se tiennent mutuellement responsables de leurs engagements et de leurs actions, sont essentielles pour garantir la revue des politiques et le suivi régulier de leur mise en œuvre. Elles garantissent : i) la participation de multiples groupes de parties prenantes dans la formulation des politiques ; ii) la revue des politiques selon divers points de vue ; iii) le suivi des progrès par rapport aux engagements et aux objectifs ; iv) la responsabilisation des acteurs de la mise en œuvre par rapport aux résultats et ; v) la mise en évidence des effets indésirables, ce qui permet de réorganiser les politiques, le cas échéant. Les processus de responsabilisation contribuent également à renforcer les systèmes de données et de connaissances en garantissant une demande continue de données empiriques, tant de la part des décideurs politiques que de la part des autres intervenants, pour étayer les efforts de revue et de suivi.

En résumé, les efforts de renforcement des capacités visent à garantir la disponibilité de l'expertise locale. Les connexions permettent de relier cette expertise aux besoins des décideurs en matière de connaissances et de données empiriques et les processus de responsabilisation mutuelle soumettent les politiques à une revue globale. Ces trois piliers améliorent ainsi la

qualité de la conception et de la mise en œuvre des politiques et permettent d'élaborer des stratégies efficaces et performantes.

AKADEMIYA2063 opère aux niveaux continental, régional et national pour soutenir les capacités d'élaboration de politiques fondées sur des données empiriques en Afrique. Notre travail consiste en grande partie à aligner nos approches et à les intégrer dans des processus politiques porteurs tels que le PDDAA. De même, aux niveaux régional et national, nous cherchons à nous aligner sur les principaux programmes politiques et stratégiques définis par les dirigeants des communautés économiques régionales (CER) et des pays et nous soutenons leur mise en œuvre. Par exemple, nous collaborons étroitement avec les CER pour soutenir la mise en œuvre du PDDAA au niveau régional, notamment en fournissant des intrants pour l'élaboration des plans d'investissement, pour le renforcement des processus de responsabilisation mutuelle et pour le soutien au niveau national au nom des régions. Nos activités se déroulent en grande partie au niveau national. Nous nous efforçons de créer les conditions pour soutenir plus efficacement la prise de décision en améliorant les systèmes de données nationaux et en connectant les centres de connaissances aux décideurs par le biais de réseaux analytiques locaux établis et entretenus par les nœuds SAKSS nationaux.

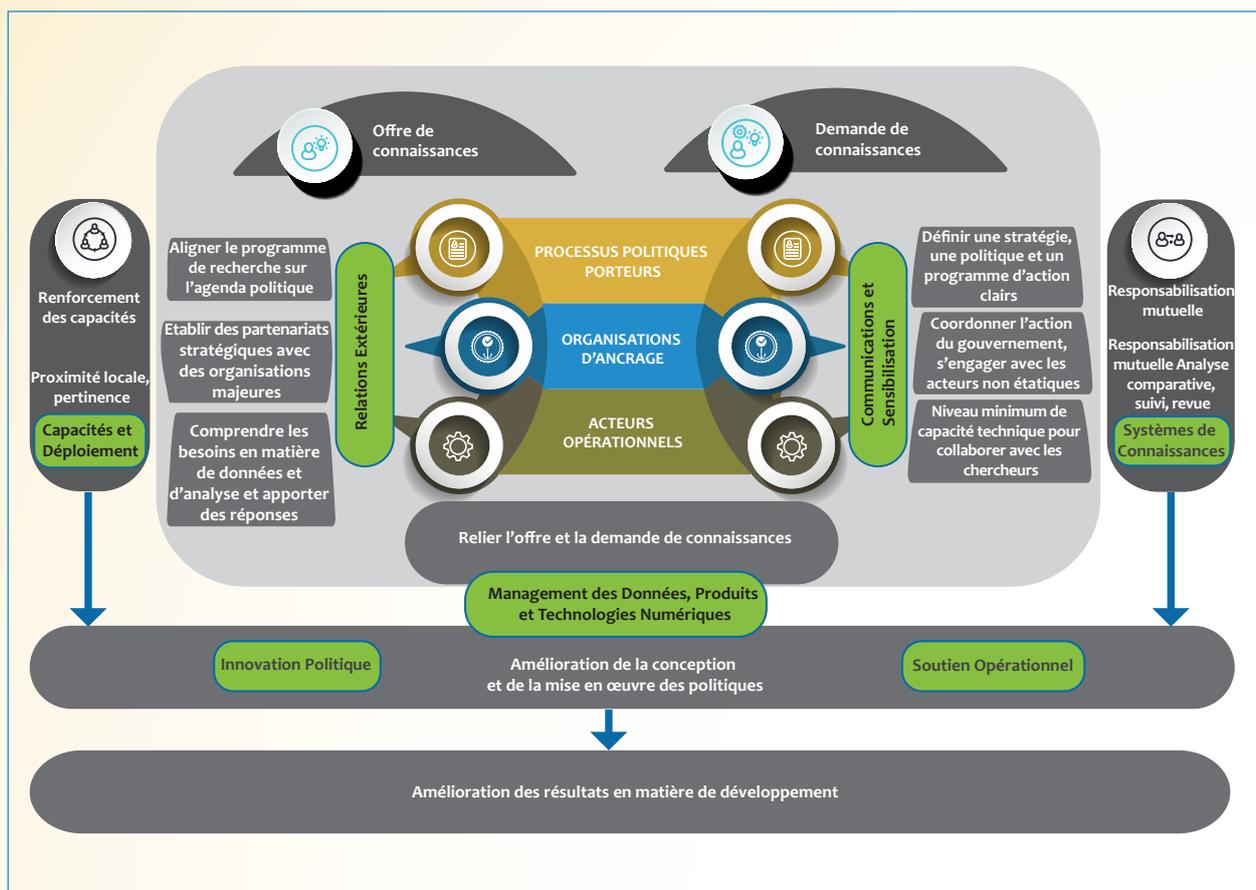


IV. Domaines stratégiques d'AKADEMIYA2063

À la différence des institutions académiques, AKADEMIYA2063 ne se limite pas à des théories scientifiques. Notre objectif est d'élaborer mais également de mettre en pratique les meilleures méthodes scientifiques, en collaboration avec nos partenaires, notamment pour améliorer la planification et l'exécution des actions de développement sur le terrain. Ainsi, nos domaines stratégiques et nos départements mettent l'accent non pas sur les thématiques abordées (« commerce », « nutrition », etc.) mais sur leurs fonctions et leurs rôles de générateurs de connaissances et de données de haute qualité pour l'amélioration des interventions sur le terrain. Nos cinq principaux domaines stratégiques (l'innovation politique, les systèmes de connaissances, la création et le déploiement de capacités, le soutien opérationnel et le management des données, des produits et des technologies numériques) contribuent au renforcement des capacités nécessaires à l'élaboration de politiques fondées sur des données empiriques à travers des activités spécifiques répondant aux ambitions et aux objectifs de développement de l'Afrique.

La Figure 2 illustre le positionnement des domaines stratégiques d'AKADEMIYA2063 dans notre théorie du changement. La création et le déploiement de capacités assurent la mise à disposition de l'expertise locale pour l'élaboration des politiques, tandis que les systèmes de connaissances permettent essentiellement d'assurer la responsabilisation mutuelle. L'innovation politique et le soutien opérationnel contribuent à améliorer la conception et la mise en œuvre des politiques en favorisant l'apprentissage et l'échange aux plus hauts niveaux et en apportant une assistance technique. Le management des données, des produits et des technologies numériques augmente l'efficacité à tous les niveaux du système de politiques fondées sur des données empiriques grâce à des innovations technologiques. Les travaux menés dans chacun des cinq domaines stratégiques tiennent compte de deux modalités majeures de mise en œuvre : les partenariats externes (pour accroître notre portée et notre efficacité) et la communication et la sensibilisation (pour diffuser les informations à tous les partenaires et parties prenantes). Ces deux aspects sont essentiels pour que l'offre de connaissances serve à la mise en place d'interventions pertinentes et efficaces sur le terrain.

Figure 2. Domaines stratégiques d'AKADEMIYA2063



Source: AKADEMIYA2063

1. L'innovation politique

Présentation et programmes phares

Des progrès considérables ont été réalisés en Afrique au cours des deux dernières décennies en termes de croissance économique, de développement agricole et de lutte contre la faim et la malnutrition, notamment grâce au PDDAA et aux objectifs fixés dans la déclaration de Malabo. Ces avancées sont au cœur de l'approche d'AKADEMIYA2063 en matière d'innovation politique. Il est essentiel de tirer les leçons des succès et des changements positifs visibles sur le continent afin d'en maintenir la dynamique et de les reproduire dans un plus grand nombre de pays. Grâce au renforcement et à l'application à grande échelle des innovations politiques, les gouvernements pourront atteindre les objectifs de développement de l'Agenda 2063 de l'Union africaine ainsi que les objectifs de développement durable (ODD).

Le département de l'innovation politique (DIP) d'AKADEMIYA2063 contribue à cette vision notamment à travers les activités et le forum du Panel Malabo Montpellier (Panel MaMo), l'un des programmes phares de l'organisation. L'approche du Panel MaMo en matière d'innovation politique repose sur la ferme conviction que l'innovation aux plus hauts niveaux de l'élaboration des politiques permet d'en accélérer la mise en œuvre et de contribuer plus efficacement à la transformation du secteur agricole africain et du système alimentaire dans son ensemble. À cet égard, le Panel MaMo œuvre à orienter les choix politiques en mettant à la disposition

des décideurs des résultats de recherches ainsi que des données de qualité qui favorisent la conception et la mise en œuvre efficaces des politiques et des programmes de transformation des systèmes alimentaires.

Le Panel MaMo, coordonné par AKADEMIYA2063, l'Imperial College de Londres et l'Université de Bonn, est coprésidé par Dr Ousmane Badiane d'AKADEMIYA2063 et le Professeur Joachim von Braun de l'Université de Bonn. Les membres du Panel, 17 éminents experts africains et internationaux spécialistes du développement agricole, de la nutrition et de la santé, publient deux fois par an des rapports techniques qui s'adressent principalement aux décideurs au sein des gouvernements et qui développent des thèmes stratégiques en ligne avec les objectifs de l'Agenda 2063 de l'Union africaine, avec la Déclaration de Malabo et avec les ODD. Les études de cas nationales (une analyse des expériences de 5 à 7 pays qui se sont distingués dans des domaines thématiques spécifiques) constituent l'élément clé de ces rapports. Elles se concentrent sur les actions gouvernementales (innovations politiques et institutionnelles et interventions programmatiques sur le terrain) qui ont permis de réaliser des progrès et, sur la base des enseignements tirés, formulent des recommandations pour permettre à d'autres gouvernements africains de reproduire et d'étendre ces approches.

Parallèlement aux activités du Panel, le Forum Malabo Montpellier organise deux fois par an des réunions au cours desquelles sont lancés les rapports MaMo. Le Forum MaMo constitue une plateforme d'échange pour les conseillers politiques et les hauts fonctionnaires africains dans les domaines de l'agriculture, de la nutrition et de la sécurité alimentaire en Afrique. Le Forum encourage l'innovation politique en utilisant les données produites par les rapports pour faciliter le dialogue et l'échange entre les membres du Panel, les hauts responsables au sein des gouvernements, les partenaires au développement et les représentants du secteur privé et des organisations non gouvernementales (ONG). Les réunions du Forum favorisent l'apprentissage par les pairs au-delà des frontières en mettant l'accent sur les innovations politiques et institutionnelles et sur les interventions programmatiques qui se sont avérées efficaces sur le terrain. Le Panel et le Forum MaMo contribuent aux efforts de production de données scientifiques crédibles pour soutenir les investissements, les partenariats, les programmes et les politiques, ce qui permet d'améliorer la qualité des processus d'élaboration et de mise en œuvre ainsi que les résultats sur le terrain.

Stratégie et objectifs du département de l'innovation politique

L'approche du Panel en matière d'innovation politique, à savoir des analyses par pays qui se concentrent sur l'action gouvernementale, est l'argument majeur du programme. Cette approche s'impose de plus en plus en tant que modèle dans d'autres forums et discussions. Le Panel a ainsi progressivement acquis la réputation de faciliter le dialogue et l'apprentissage au-delà des frontières. En outre, une évaluation externe à mi-parcours réalisée au printemps 2020 a montré que l'approche du Panel est perçue comme très utile par les décideurs politiques.

Au cours des deux ou trois prochaines années, le Panel MaMo prévoit d'intensifier son engagement auprès des décideurs politiques. En s'appuyant sur l'expérience et le travail du Panel, le DIP se positionnera en première ligne dans les processus d'élaboration des programmes et mettra l'accent sur le renforcement du leadership et sur la mise en œuvre aux niveaux national et continental. Pour mener à bien cette stratégie à deux volets, le DIP devra s'appuyer sur de solides campagnes de sensibilisation et de plaidoyer et sur une collaboration plus intense avec d'autres départements au sein d'AKADEMIYA2063.

Le DIP travaillera en étroite collaboration avec d'autres partenaires (groupes de réflexion, ONG, secteur privé, partenaires de développement, etc.) afin de constituer des coalitions pour le plaidoyer et de réaliser des avancées concrètes dans des domaines thématiques pertinents pour la transformation du système alimentaire. La production des résultats sera basée sur les données et les informations générées par les collègues d'AKADEMIYA2063 et par d'autres partenaires et orientée par les stratégies de l'agenda actuel de l'Union africaine. En collaboration avec le Panel MaMo, le DIP analysera les mesures prises par les gouvernements pour réaliser des progrès et, sur la base de ces résultats, des propositions seront élaborées pour la conception et la mise en œuvre de politiques. Le DIP transmettra ensuite ces conclusions à d'autres départements d'AKADEMIYA2063 pour une élaboration conjointe de conseils pratiques ciblés et directs à l'attention des gouvernements. Cette méthode de travail devrait permettre au DIP de devenir dans deux ou trois ans une référence incontournable dans son domaine, c'est-à-dire, l'identification des réussites (et des échecs) dans différents domaines thématiques, l'analyse ciblée des expériences fructueuses et la définition de stratégies de mise à l'échelle rapide et intense des poches de progrès dans d'autres pays.

Pour mettre en œuvre la vision et les objectifs décrits ci-dessus, le plan de travail thématique du DIP (et par conséquent celui du Panel) devra concorder davantage avec l'Agenda 2063 et le calendrier de l'Union africaine (UA). En effet, en plus de traiter dans ses rapports passés et à venir des thèmes pertinents pour atteindre les objectifs de l'Agenda 2063 (genre, bioéconomie, résilience post-Covid, migration, jeunesse, finance, inclusion/protection sociale), le DIP pourrait également synchroniser le calendrier de ses études avec les phases de mise en œuvre au niveau de l'UA et ainsi jouer un rôle proactif dans les programmes de développement de l'Afrique.

Outre la publication des rapports et l'organisation des réunions du Forum, le DIP s'engagera dans des activités de communication du travail du Panel et de développement d'une réserve de projets et de partenariats. Le DIP s'engage, entre autres activités, à : i) produire de nouvelles publications sur les leçons et les bonnes pratiques tirées de la recherche sur le développement ; ii) organiser des ateliers et des formations sur la conception et la mise en œuvre des politiques à l'attention des leaders et des personnels techniques des ministères ou des entités régionales ; iii) participer à des discussions avec la Commission de l'Union africaine (CUA), les communautés économiques régionales et d'autres institutions sur des sujets spécifiques ; iv) développer des programmes d'apprentissage sud-sud pour promouvoir les expériences des régions au-delà du continent. D'autres possibilités de partenariats seront explorées avec des institutions continentales et régionales, des organisations de recherche scientifique et des initiatives politiques majeures en Afrique et ailleurs.

2. Les systèmes de connaissances

Introduction et programmes phares

AKADEMIYA2063 articule sa vision d'une Afrique disposant de l'expertise nécessaire à son développement autour de systèmes de connaissances robustes, inclusifs et efficaces, qui fournissent des données pertinentes au niveau local et qui relient efficacement la demande et l'offre de connaissances et de données. Ces systèmes permettront d'exploiter l'expertise propre à l'Afrique pour résoudre ses problèmes et atteindre ses objectifs de développement ainsi que ses aspirations. L'approche adoptée par AKADEMIYA2063 pour renforcer les systèmes de connaissances consiste à : i) utiliser les technologies modernes pour promouvoir une culture de la revue, de l'analyse comparative et du suivi et ; ii) soutenir cette culture grâce à des moyens novateurs de collecte et d'analyse des données, à la diffusion des connaissances à grande

échelle et à la promotion de l'apprentissage entre les pays et les différents groupes de parties prenantes.

Le travail d'AKADEMIYA2063 pour renforcer les systèmes de connaissances est réalisé par l'un de ses programmes phares, le Système régional d'analyse stratégique et de gestion des connaissances (ReSAKSS). Depuis sa création en 2006, le ReSAKSS soutient les efforts visant à promouvoir la planification et la mise en œuvre de politiques fondées sur les données empiriques et axées sur les résultats. Plus concrètement, le ReSAKSS fournit des données et des produits d'analyse et de connaissance qui alimentent les processus d'évaluation comparative, de revue et d'apprentissage mutuel du PDDAA. AKADEMIYA2063 coordonne le travail du ReSAKSS en partenariat avec la Commission de l'Union africaine (CUA), l'Agence de planification et de coordination du NEPAD (Agence du NEPAD) et les principales communautés économiques régionales. En fournissant des données et des analyses pertinentes pour les politiques, en facilitant le dialogue entre les parties prenantes, en suivant les progrès accomplis dans la réalisation des objectifs et en renforçant les processus de responsabilisation mutuelle, le ReSAKSS participe à la mise en œuvre efficace du PDDAA.

Grâce à son site Web interactif et à son rapport annuel sur les tendances et les perspectives (le rapport ATOR), le ReSAKSS suit les progrès du PDDAA. Le site web suit l'évolution de plus de 30 indicateurs de base du PDDAA, fournit des cartes et des graphiques interactifs ainsi que des profils de pays et de régions et propose des atlas électroniques interactifs permettant de cartographier et d'analyser les données au niveau sous-national. Le rapport ATOR, quant à lui, est le rapport officiel de suivi-évaluation du PDDAA. Il suit les progrès des indicateurs du PDDAA et fournit des analyses approfondies sur des sujets d'importance stratégique pour le PDDAA et l'agenda de Malabo. Le ReSAKSS veille également à renforcer les processus de responsabilisation mutuelle, notamment les revues sectorielles conjointes du secteur agricole (RCA) aux niveaux national et régional ainsi que le processus de revue biennale (RB) continentale. Il évalue les processus de revue agricole existants et propose des plans d'action pour établir et/ou améliorer les bonnes pratiques en matière de RCA. Depuis la version inaugurale en 2018, le ReSAKSS contribue à chaque RB à travers un appui technique et des activités de renforcement des capacités, à savoir : i) élaborer des directives techniques, des outils et des indicateurs en collaboration avec la CUA et l'AUDA-NEPAD ; ii) former des experts nationaux ; iii) soutenir les efforts nationaux et régionaux liés à la collecte, à l'analyse et à la communication des données et ; iv) tirer des leçons pour renforcer le processus de revue.

Le ReSAKSS réalise également, au niveau national, des analyses visant à alimenter les Plans Nationaux d'Investissement Agricole (PNIA). Il s'efforce d'établir et de renforcer des systèmes nationaux d'analyse stratégique et de gestion des connaissances (SAKSS) ancrés dans les capacités et les infrastructures locales. Le rôle du nœud SAKSS consiste essentiellement à soutenir la revue et le dialogue sur la mise en œuvre du PDDAA et à fournir des données et des analyses au niveau national. Pour ce faire, il soutient la création et le fonctionnement des réseaux analytiques locaux (LAN - local analytical networks). Les réseaux locaux rassemblent des centres d'expertise impliqués dans la recherche sur les données et les politiques au niveau national (facultés d'économie, bureaux de statistiques, centres nationaux de recherche agricole, unités de planification des ministères concernés, groupes de réflexion indépendants, etc.). Ensemble, ils s'engagent officiellement avec le ministère de l'Agriculture dans l'élaboration d'un programme analytique défini afin de soutenir la planification et la mise en œuvre des politiques et des programmes. Les plateformes ReSAKSS et les nœuds SAKSS nationaux aident à formaliser les relations entre les centres de connaissances locaux, entre les centres de connaissances et

les utilisateurs de connaissances, afin de garantir la disponibilité de données empiriques pour alimenter la conception, la mise en œuvre et la revue des politiques.

Stratégie et objectifs des systèmes de connaissances

AKADEMIYA2063 travaille sur les systèmes de connaissances à travers son département des systèmes de connaissances (DSC) afin de devenir le centre de connaissances de référence en Afrique. AKADEMIYA2063 entend, à ce titre, fournir des données, des analyses et des outils pour faciliter l'évaluation comparative, la revue et l'apprentissage mutuel dans le cadre du développement agricole et de la transformation économique en Afrique. En plus de servir de ressource en matière de connaissances et de données, AKADEMIYA2063 aidera les pays à renforcer leurs systèmes de connaissances et à créer des environnements favorables à la formulation, à la mise en œuvre, au suivi et à la revue de politiques inclusives fondées sur des données empiriques.

Sous la direction du DSC, AKADEMIYA2063 continuera à assumer et à développer les principales fonctions du ReSAKSS, à savoir, participer au suivi-évaluation (S&E) du PDDAA, améliorer les processus de responsabilisation mutuelle du PDDAA, soutenir la formulation de PNIA fondés sur des données empiriques et renforcer les capacités des pays à travers la création de nœuds SAKSS nationaux. Outre la poursuite des principales activités de suivi-évaluation (notamment, le suivi des indicateurs du PDDAA), de production du rapport ATOR et de partage de ses conclusions lors de la conférence annuelle du ReSAKSS, le DSC utilisera les technologies numériques pour renforcer les efforts de suivi-évaluation et de diffusion des connaissances (accessibilité et couverture). En collaboration avec d'autres départements d'AKADEMIYA2063, des plateformes numériques interactives seront développées pour la gestion et l'analyse des données aux niveaux national et infranational. Le site web du ReSAKSS, l'outil de collecte de données eBiennial Review (revue biennale électronique) et les eAtlas du ReSAKSS seront remaniés pour en améliorer la fonctionnalité, l'utilisation et la visibilité. Les options permettant de numériser davantage la collecte de données pour faciliter les travaux de suivi-évaluation du PDDAA seront étudiées et mises en œuvre. Enfin, le DSC développera des outils pour suivre et contrôler l'évolution des politiques et inclura dans le site web du ReSAKSS une section consacrée au suivi des politiques.

Le DSC et le ReSAKSS continueront à fournir une assistance technique à l'appui des principaux processus de responsabilisation mutuelle du PDDAA aux niveaux national, régional et continental. Le ReSAKSS réalisera au moins 10 évaluations nationales et 2 évaluations régionales de RCA par an. Les évaluations porteront sur le paysage institutionnel et politique et sur la qualité des processus actuels de revue agricole ; des plans d'action seront développés pour établir ou améliorer les bonnes pratiques en termes de RCA. Des ateliers d'apprentissage seront organisés pour partager les résultats des évaluations des RCA et discuter des étapes suivantes avec les parties prenantes nationales et régionales. Le DSC poursuivra l'organisation des sessions de formation des experts nationaux sur les méthodologies et les outils de la RB et continuera à renforcer le soutien technique pour la collecte de données, l'analyse et l'établissement de rapports. La formation et le soutien technique seront basés sur les enseignements tirés des processus précédents de RB ainsi que sur un projet pilote mené par le ReSAKSS en 2019 pour améliorer les rapports de RB dans certains pays. L'objectif est d'aider les pays à améliorer les processus de RB ainsi que la qualité des données déclarées pour une meilleure conception des rapports dans au moins 40% des pays d'ici 2025. Le DSC dirigera également l'élaboration de notes de synthèse distillant les enseignements des rapports et des processus de RB, avec un

objectif de production de 4 notes de synthèse régionales, 15 nationales et 5 thématiques tous les 2 ans.

Le DSC coordonnera le travail du ReSAKSS pour répondre aux demandes de soutien technique au niveau national en vue de développer des PNIA fondés sur des données empiriques et conformes à la Déclaration de Malabo. Plus concrètement, le DSC mettra à jour la boîte à outils des PNIA précédemment développée (qui décrit les paramètres, les outils analytiques, les méthodologies et les composantes programmatiques de base pour guider la conception des PNIA) et remobilisera le groupe d'experts des PNIA composé de membres du réseau AGRODEP et de d'autres experts locaux. En plus de sa participation au renforcement des nouveaux PNIA, AKADEMIYA2063 plaidera en faveur d'analyses actualisées pour réviser les PNIA actuels de manière à considérer également les effets significatifs de la Covid-19 sur les économies africaines. Enfin, les efforts de création ou de renforcement des réseaux analytiques locaux pour consolider les capacités d'analyse et d'élaboration des politiques au niveau national seront intensifiés. En partenariat avec le département des capacités et du déploiement, le DSC facilitera la mise en place de réseaux locaux d'analyse et se donnera pour mission de créer au moins cinq réseaux opérationnels par an. Le DSC et ses partenaires réaliseront une cartographie institutionnelle des acteurs impliqués dans la demande et l'offre de données et de connaissances pour le développement agricole. Ils développeront des plans d'action pour améliorer les bonnes pratiques de la chaîne de valeur des connaissances et aideront les LAN à développer leurs plans de travail en fonction de la demande des ministères de l'agriculture.

3. La création et le déploiement des capacités

Introduction et programmes phares

Le renforcement des capacités est au cœur de la mission d'AKADEMIYA2063. Pour permettre à l'Afrique d'atteindre ses propres objectifs de développement, AKADEMIYA2063 entend jouer un rôle de catalyseur de manière à : renforcer l'expertise africaine, relier cette expertise à l'action sur le terrain et faire en sorte que l'Afrique puisse progressivement améliorer les réponses à ses propres besoins en matière de données et d'analyses. Le renforcement des capacités est une composante importante de la plupart des activités et programmes d'AKADEMIYA2063 mais c'est aussi le principal objectif de l'un des trois programmes phares, le consortium Modélisation des politiques pour la croissance et le développement en Afrique (AGRODEP).

Le consortium AGRODEP, hébergé par le département des capacités et du déploiement (DCD), permet aux experts basés en Afrique de jouer un rôle prédominant dans la croissance agricole et dans le débat sur les politiques et les questions de développement cruciales pour le continent africain. Depuis sa création en 2010, le consortium ne cesse de renforcer une masse critique d'éminents experts en modélisation issus de la communauté de recherche africaine, capables de répondre à la demande émergente et à long terme de connaissances analytiques sur le continent. Grâce à une série d'appels à l'adhésion, le consortium s'est étendu à 234 membres réguliers dans 33 pays et à 30 membres affiliés en 2021. Le réseau AGRODEP a développé une vaste bibliothèque de ressources techniques, comprenant près de deux douzaines de modèles sophistiqués, des centaines d'ensembles de données de haute qualité, ainsi que plusieurs guides techniques et autres boîtes à outils. En adhérant au réseau, les modélisateurs économiques africains en début de carrière peuvent accéder gratuitement à des outils de recherche économique de pointe, à des données, à des formations et à des subventions de recherche et de voyage. Ils peuvent également se connecter à un vaste réseau d'experts influents en Afrique et dans le monde.

Les membres du réseau AGRODEP ont accès à une série de modèles développés ou personnalisés pour mieux répondre au contexte spécifique des pays africains et/ou aux thèmes centraux de l'agenda de développement de l'Afrique. Chaque modèle est entièrement documenté, avec des codes de programmation, des données et des guides techniques pour la réplique et l'adaptation. Le portail web permet aux membres d'accéder à plus de 300 bases de données disponibles pour l'analyse économique et la recherche sur les politiques. Les formations et autres activités de renforcement des capacités accessibles aux membres ont permis d'affiner leurs compétences. Ils ont renforcé leur présence dans la communauté plus large de la recherche et de l'analyse politique, en Afrique et ailleurs, grâce à des activités de sensibilisation. Chaque année, 7 à 8 formations avancées dispensées par d'éminents experts du monde entier sont élaborées sur la base des réponses fournies par les membres lors d'une enquête annuelle.

Stratégie et objectifs du département des capacités et du déploiement

Afin d'aider le consortium AGRODEP à concrétiser sa vision à long terme, à savoir la création d'une masse critique d'experts en modélisation et en analyse œuvrant pour répondre aux besoins des pays et des organisations d'Afrique, le département des capacités et du déploiement (DCD) d'AKADEMIYA2063 s'efforcera de : i) capitaliser les enseignements tirés de l'expérience du réseau AGRODEP pour renforcer davantage les capacités ; ii) mobiliser les membres pour qu'ils contribuent à la planification du développement sur tout le continent et ; iii) travailler avec les partenaires pour étendre les activités de renforcement des capacités au-delà du consortium AGRODEP. Le DCD fera progresser les travaux de mobilisation et de renforcement des capacités à travers trois objectifs stratégiques majeurs : (i) l'expansion des ressources du consortium AGRODEP, (ii) le renforcement des capacités des membres non-AGRODEP et (iii) la prestation de services analytiques et consultatifs.

(i) Expansion des ressources du consortium AGRODEP

Le DCD continuera à susciter toujours plus d'adhésion au réseau AGRODEP tout en accélérant le développement de sous-réseaux au sein du consortium autour des domaines thématiques de l'Agenda 2063 de l'Union africaine. En collaboration avec des institutions partenaires, le DCD ajoutera de nouvelles ressources à la bibliothèque du réseau AGRODEP. Pour ce faire, il devra mettre l'accent sur le développement et/ou le stockage de modèles, d'outils et de ressources concernant tous les domaines clés de l'Agenda 2063. Les modèles existants seront personnalisés pour mieux répondre au contexte des pays et traiter des sujets spécifiques.

En s'appuyant sur l'expérience passée du réseau AGRODEP, le DCD continuera à concevoir et à dispenser, en collaboration avec d'autres partenaires techniques, des cours de formation pour les membres du réseau AGRODEP. Une formation sur les outils d'analyse de données et de modélisation économique les plus récents sera proposée aux membres afin de leur permettre d'utiliser les meilleures technologies et d'aligner leurs compétences sur les domaines stratégiques de l'Agenda 2063. Le programme de formation couvrira de nouveaux domaines tels que la communication et la rédaction en matière de recherche pour permettre aux membres du réseau AGRODEP de communiquer efficacement les résultats de leurs recherches aux décideurs politiques et aux parties prenantes du PDDAA.

(ii) Renforcement des capacités des membres non-AGRODEP

Le DCD contribuera au renforcement des capacités en Afrique en soutenant l'établissement de réseaux analytiques locaux (LAN – Local Analytical Networks) et en ouvrant les activités de formation aux non-membres par le biais d'une nouvelle école AGRODEP. Tout d'abord, le DCD

aidera à consolider les LAN qui sont actuellement soutenus par AKADEMIYA2063 à travers le programme ReSAKSS dans une poignée de pays. Ces réseaux seront ensuite étendus de manière à couvrir plus de pays. En collaboration avec le ReSAKSS et le département des systèmes de connaissances d'AKADEMIYA2063, le DCD entreprendra les évaluations et les activités requises pour préparer les LAN actuels et futurs à collaborer avec les membres d'AGRODEP. Le département facilitera la mise en réseau des recherches entre les membres d'AGRODEP et les LAN ainsi que le partage des connaissances avec d'autres éminents chercheurs travaillant sur des thématiques africaines, offrant ainsi des opportunités d'améliorer l'expertise au sein du réseau AGRODEP et des LAN.

D'autre part, le DCD explorera les possibilités d'élargir l'accès à la formation. Les programmes de formation du consortium AGRODEP ont suscité beaucoup d'intérêt dans la communauté académique à travers l'Afrique, mais en raison des ressources financières et logistiques limitées ils n'ont pas pu être ouverts aux non-membres. Le DCD dirigera la mise en place d'une école de modélisation qui fournira des formations à prix coûtant, en travaillant en partenariat avec des organisations telles que le Consortium pour la Recherche Economique en Afrique (CREA) et le Forum régional des universités pour le renforcement des capacités en agriculture (RUFORUM). Grâce à l'école de modélisation, le DCD exploitera la vaste expérience du consortium AGRODEP en matière de développement des compétences pour aider à renforcer les capacités techniques de la communauté de recherche africaine au sens large.

(iii) Prestation de services analytiques et consultatifs

Le DCD continuera à développer les services analytiques et consultatifs à l'intention des organisations et des gouvernements, en partenariat avec d'autres centres d'expertise. Ainsi, le consortium a lancé en 2017 les activités du Service d'analyse et de conseil en matière de politiques (PAAS - Policy Analysis and Advisory Services), qui permet aux membres d'occuper une position stratégique dans la fourniture de données et de techniques pour répondre aux besoins d'analyse sur le terrain. En fonction de leurs domaines d'expertise, les membres les plus avancés du réseau AGRODEP sont organisés en équipes thématiques PAAS bénéficiant du soutien d'experts internationaux et d'une assurance qualité garantie par les coordinateurs. Les membres du réseau AGRODEP-PAAS ont répondu aux besoins analytiques du continent de nombreuses façons, notamment en soutenant la formulation des Plans Nationaux d'Investissement Agricole (PNIA) de deuxième génération dans plusieurs pays africains et en contribuant à la revue, à la validation et à la synthèse des rapports nationaux lors de la première Revue Biennale (RB) du PDDAA-Malabo.

En s'appuyant sur ces contributions, AKADEMIYA2063 accélérera la transition du consortium AGRODEP vers un cadre connecté de chercheurs expérimentés répondant aux besoins analytiques de l'agenda de développement de l'Afrique. Le DCD continuera à identifier les membres les plus expérimentés du réseau pour les activités du PAAS mais élargira également le groupe d'experts du PAAS de manière à inclure également les membres les plus expérimentés des LAN. Au niveau continental, l'équipe AGRODEP-PAAS fournira un soutien analytique à l'agenda du PDDAA-Malabo, notamment pour la mise en œuvre des revues conjointes du secteur agricole, la formulation de la nouvelle génération de PNIA, les futurs cycles de RB du PDDAA, l'opérationnalisation de la Zone de libre-échange continentale africaine (ZLECA) et d'autres efforts de développement liés à l'Agenda 2063 de l'Union africaine. Au niveau national, l'équipe AGRODEP-PAAS travaillera en collaboration avec les LAN pour aider à répondre aux besoins des pays en matière de données, d'analyse et de conseil sur les politiques. La fonction

du PAAS sera soutenue par une formation technique ciblée, par le déploiement de modèles et d'ensembles de données approuvés par le consortium AGRODEP, par des chercheurs seniors d'AKADEMIYA2063 et d'autres éminents experts internationaux.

4. Le soutien opérationnel

Introduction

Notre souci de mettre la science à profit nous incite à aller au-delà de la recherche et de l'analyse pour fournir également un soutien opérationnel et une aide à la mise en œuvre des actions sur le terrain. Les activités de soutien opérationnel, soit une partie importante du portefeuille d'AKADEMIYA2063, visent à améliorer la mise en œuvre des programmes et des stratégies au niveau national et régional. Ces activités se déclinent en analyses ex ante, suivi des performances, évaluation d'impact et formulation de recommandations et de bonnes pratiques. Le département de soutien opérationnel (DSO) coordonne bon nombre de ces activités. Le DSO abrite des programmes qui, contrairement aux trois programmes de base qui soutiennent les initiatives à l'échelle de l'Afrique, sont spécifiques à un pays ou à une région et limités dans le temps. Ces programmes sont généralement destinés à répondre aux besoins en données et en analyses d'un pays, d'un partenaire au développement ou d'une organisation de la société civile.

Trois faits stylisés expliquent pourquoi les programmes bilatéraux sont nécessaires pour le soutien opérationnel. Premièrement, le soutien analytique multilatéral fourni par les programmes de base ne peut répondre de manière adéquate aux besoins spécifiques et contextuels des pays africains et des partenaires au développement. Ces besoins correspondent à des programmes de développement spécifiques conçus pour s'attaquer au problème d'un pays ou d'une région de manière bilatérale. Deuxièmement, les programmes de base fournissent des produits de connaissance, des capacités, des options et des innovations politiques qui doivent être traduits en interventions opérationnelles et contextualisés pour des circonstances spécifiques. De même, les capacités doivent être utilisées pour générer des données empiriques au niveau micro. Les programmes bilatéraux sont donc nécessaires pour compléter les programmes de base en fournissant des données et un soutien analytique pour la mise en œuvre des stratégies et des programmes continentaux, régionaux et nationaux au niveau opérationnel. Troisièmement, AKADEMIYA2063 entend soutenir les objectifs plus vastes de l'Agenda 2063 en couvrant un large éventail de secteurs et de questions allant au-delà de l'agriculture, de la pauvreté et de la sécurité alimentaire. Les programmes bilatéraux sont nécessaires pour étendre le soutien analytique au-delà de l'agriculture et des économies rurales et pour saisir les questions émergentes pertinentes pour l'Agenda 2063.

Stratégie et objectifs du département de soutien opérationnel

Le DSO aspire à devenir un bras technique compétitif et crédible d'AKADEMIYA2063. Il est chargé de mobiliser et de gérer des programmes bilatéraux qui aideront les pays africains à atteindre les objectifs de l'Agenda 2063. Son objectif est de positionner AKADEMIYA2063 comme un allié de choix en matière d'analyse stratégique et opérationnelle en Afrique pour la conception et la mise en œuvre de programmes bilatéraux de développement économique initiés par les pays, les partenaires au développement et les organisations de la société civile.

Pour atteindre cet objectif, le département a défini des priorités à long, moyen et court termes. L'objectif global à long terme du DSO est de répondre aux besoins en matière de données des pays, des partenaires au développement et des organisations de la société civile œuvrant pour

le développement économique de l'Afrique. Alors que les programmes de base collaborent étroitement avec l'Union africaine pour la mise en œuvre de l'Agenda 2063, les programmes bilatéraux soutiendront d'autres acteurs pour améliorer leur contribution à la réalisation du même agenda et aideront les pays à mettre en œuvre des agendas spécifiques. L'objectif à long terme sera atteint progressivement à travers l'augmentation du nombre de programmes bilatéraux d'AKADEMIYA2063, à travers la multiplication des données pour la conception et la mise en œuvre de programmes bilatéraux spécifiques aux pays et à travers l'amélioration des connaissances et des analyses sur les questions émergentes pertinentes pour la réalisation de l'Agenda 2063. À moyen terme, il conviendra de développer les compétences et l'expertise nécessaires et de diversifier les programmes de recherche. À court terme, le département prévoit de saisir les opportunités et d'élaborer des programmes bilatéraux en répondant aux appels à collaboration, en lançant des programmes nationaux et en facilitant la mise en œuvre des projets approuvés.

Le DSO s'engage dans divers projets afin d'obtenir divers types de résultats, notamment le renforcement des capacités au niveau national, le soutien à la mise en œuvre des programmes et l'amélioration de la compréhension stratégique des questions spécifiques à chaque pays. Ainsi, le département renforce les compétences et diversifie les activités de soutien analytique afin de produire des résultats dans trois principaux domaines :

- 1) Le renforcement des capacités d'analyse des pays – Le DSO collaborera avec les différents ministères de l'agriculture pour élaborer, financer et mettre en œuvre un programme de partenariat. Ce partenariat pour le renforcement des capacités en matière de planification et de suivi-évaluation des politiques fondées sur des données empiriques permettra de mobiliser, de former et d'impliquer les experts nationaux dans la prise de décision et la formulation des programmes.
- 2) Le soutien à la mise en œuvre et au fonctionnement des programmes – Le département aidera les pays, les partenaires au développement et les organisations de la société civile à concevoir des programmes pertinents et réalisables, à mesurer les performances et à évaluer les impacts sur les ménages, les marchés et les économies.
- 3) L'amélioration de la compréhension des questions spécifiques aux pays et des questions émergentes pertinentes pour la réalisation des objectifs de l'Agenda 2063 – Le DSO s'associera à des centres de connaissances mondiaux tels que des universités et des organismes de recherche. Ensemble, ils réaliseront des analyses stratégiques afin de répondre aux besoins contextuels et thématiques des partenaires au développement, des entreprises et des acteurs non étatiques.

Le choix des activités prioritaires sera effectué sur la base de leur importance stratégique en matière de renforcement des compétences dans les domaines présentés ci-dessus et en fonction de leur alignement avec les objectifs d'AKADEMIYA2063. L'organisation se concentrera sur les programmes qui génèrent des biens publics et soutiennent la réalisation des objectifs de l'Agenda 2063.

En se basant sur un projet pilote réussi au Sénégal, le DSO facilitera également la mise en place de systèmes de bases de données intelligents basés sur des clusters (SCDS - Smart Cluster-based Database Systems). Le SCDS vise à répondre aux énormes défis en matière de données dans de nombreux pays africains. Il a pour but de renforcer les capacités d'analyse en créant un système durable et fiable de collecte et de mise à disposition des données selon une approche

par clusters. Le DSO développera des directives génériques ainsi qu'une boîte à outils contenant les approches, les objectifs et les outils du SCDS adaptables et personnalisables en fonction des différents contextes nationaux. La mise en place des SCDS commence par la création de partenariats avec le ministère de l'agriculture de chaque pays afin de formuler des plans de projets SCDS spécifiques à chaque pays et de rechercher des financements. Le DSO mettra ensuite en place une équipe d'experts régionaux et internationaux chargée de coordonner la mise en œuvre du projet. À ce jour, l'équipe du DSO a initié la formulation de SCDS pour le Bénin, le Togo et l'Éthiopie. Le département continuera à faciliter la formulation, le financement et la mise en œuvre des SCDS dans ces pays et étendra ses activités à d'autres pays, avec l'objectif d'atteindre au moins 10 pays dans les 3 à 5 prochaines années.

5. Le management des données, des produits et des technologies numériques

Introduction

Les approches d'AKADEMIYA2063 en matière d'innovation politique, de développement des capacités et de gestion des connaissances reposent sur l'exploitation des technologies émergentes pour surmonter les nombreux obstacles institutionnels, infrastructurels et organisationnels qui entravent le libre échange d'informations. Les technologies numériques offrent d'importantes possibilités d'accéder aux connaissances, de les générer et de les partager plus largement que jamais auparavant. Alors que tous les départements d'AKADEMIYA2063 s'appuient sur les technologies numériques pour atteindre leurs objectifs, le département de management des données, des produits et des technologies numériques (DPT) s'efforce de repousser les limites des technologies numériques, d'identifier de nouveaux usages de ces technologies et d'améliorer les capacités et les connaissances pour l'élaboration des politiques en Afrique.

Le DPT dirige le programme Africa Agriculture Watch (AAGWa) qui vise à utiliser les nouvelles technologies pour surmonter les problèmes persistants liés à la disponibilité des données agricoles. Dans le cadre du programme AAGWa, les données de télédétection seront combinées à des techniques d'apprentissage automatique pour prédire la production et le rendement des principales cultures. La plateforme interactive AAGWa permettra aux utilisateurs d'anticiper les changements potentiels au niveau des systèmes de production alimentaire à la suite des chocs et servira ainsi d'aide à la planification et à la prévention des crises. Le département collabore également avec d'autres départements sur des projets liés à la création et à la gestion des données, à la télédétection, à l'analyse des systèmes d'information géographique (SIG), à la modélisation prédictive et à la création de plateformes numériques, entre autres.

Le DPT est également responsable de la construction et de la maintenance de toutes les plateformes numériques d'AKADEMIYA2063. Le département travaille en étroite collaboration avec les responsables de programmes pour s'assurer que les fonctionnalités des plateformes répondent aux besoins des utilisateurs finaux et que les données fournies sont continuellement mises à jour.

Management des données, des produits et des technologies numériques

L'objectif principal du DPT est de consolider sans cesse l'impact d'AKADEMIYA2063 dans l'écosystème numérique africain en facilitant la création de données et de plateformes, en fournissant des services de technologies de l'information et de la communication (TIC) et en encourageant l'utilisation de technologies émergentes dans le cadre de sa mission. Pour

atteindre son objectif, le département contribue à la mission d'AKADEMIYA2063 à travers 6 tâches principales :

- a. Positionner AKADEMIYA2063 comme un acteur majeur de la création et de la gestion de données en créant et en déployant des plateformes de visualisation et d'analyse des données.
- b. Assurer le bon fonctionnement des plateformes d'AKADEMIYA2063 et leur promotion pour qu'elles deviennent la principale vitrine de nos données et de celles de nos partenaires.
- c. Fournir des services TIC en construisant, en entretenant et en mettant à niveau l'infrastructure TIC d'AKADEMIYA2063.
- d. Diriger le travail d'AKADEMIYA2063 dans l'exploration des technologies émergentes et leur application aux axes de travail.
- e. Fournir un renforcement des capacités pour garantir aux clients et aux partenaires des compétences numériques et technologiques actualisées.
- f. Développer le portefeuille et les ressources d'AKADEMIYA2063 en incluant sans cesse de nouveaux projets et programmes technologiques et numériques.

L'un des principaux objectifs du DPT sera de construire, de maintenir et de mettre à niveau les plateformes numériques d'AKADEMIYA2063 grâce à de nouvelles fonctionnalités ou de nouvelles bases de données. Le département ajoutera au moins cinq pays par an à l'eAtlas du ReSAKSS afin de couvrir les 25 pays restants d'ici 5 ans et d'englober l'ensemble du continent. Les partenaires nationaux de l'eAtlas seront formés aux procédures de cartographie et de téléchargement des données basées sur la technologie SIG. Le département travaillera avec le ReSAKSS et le département des systèmes de connaissances pour améliorer et déployer des outils numériques de collecte et de communication des données. Le DPT assurera le fonctionnement de la plateforme AAgWa, notamment en concevant des prévisions de production et de paramètres biophysiques, en générant et en publiant des ensembles de données et des produits de télédétection sur la plateforme et en travaillant avec d'autres départements pour créer de nouveaux produits et de nouvelles fonctionnalités. Une autre plateforme en cours de développement, l'outil de cartographie rapide, permettra aux utilisateurs de cartographier leurs propres données en utilisant la technologie numérique.

En plus d'améliorer les outils existants et de poursuivre la construction des nouvelles plateformes, le DPT entend développer la plateforme Big Data d'AKADEMIYA2063 qui sera la principale destination des données générées par les chercheurs de l'institution mais aussi par les clients et les partenaires externes. La plateforme Big Data permettra de regrouper en un seul endroit un large éventail de données provenant des projets de recherche, des programmes, des plateformes et des sources externes. L'objectif est de fournir aux chercheurs, aux décideurs et à autres personnes à travers le continent et dans le monde, une réserve, une infrastructure et une base de données diversifiée. Le DPT construira et entretiendra la plateforme et développera des outils de visualisation pour faciliter l'analyse des données. En collaboration avec d'autres départements d'AKADEMIYA2063, le DPT établira des partenariats avec des fournisseurs de données, notamment des ministères, des bureaux de statistiques et des instituts de recherche ; il assurera la promotion de la plateforme auprès des utilisateurs.

Enfin, en tant qu'organe de veille technologique et numérique d'AKADEMIYA2063, le DPT s'informerait sans cesse des technologies numériques émergentes et de leurs applications potentielles dans les domaines de travail de l'Institution. L'équipe du département met un accent particulier sur l'utilisation des techniques d'apprentissage automatique à des fins de modélisation prédictive et de classification appliquées à des données de télédétection, économiques ou autres. Le DPT lancera un laboratoire AKADEMIYA2063 afin d'explorer, d'expérimenter et d'évaluer les applications potentielles des technologies émergentes dans différents domaines de travail. Il encouragera l'utilisation des technologies émergentes parmi les chercheurs et les étudiants africains par le biais d'activités de renforcement des capacités et de publications de bases de données. Le DPT organisera des événements sur des sujets spécifiques liés aux technologies numériques émergentes avec des partenaires des secteurs public et privé en Afrique et ailleurs. Il travaillera avec des chercheurs internes et externes pour appliquer les technologies émergentes dans les travaux d'analyse en cours.



V. Modalités de mise en œuvre

Le travail d'AKADEMIYA2063 dans chacun de nos domaines stratégiques implique de nombreux partenaires et parties prenantes, notamment les divers acteurs qui interviennent dans le processus d'élaboration des politiques fondées sur des données empiriques. Comme le montre notre théorie du changement (Figure 1), l'approche d'AKADEMIYA2063 visant à relier l'offre à la demande de connaissances et de données empiriques se concentre sur trois points de connexion majeurs : i) les processus politiques porteurs, c'est-à-dire les grandes initiatives politiques continentales, régionales ou nationales qui catalysent l'action et orientent les programmes ; ii) les organisations d'ancrage, c'est-à-dire les institutions chargées de mettre en œuvre ou de coordonner ces grandes initiatives politiques et ; iii) les acteurs opérationnels, c'est-à-dire les intervenants des sphères de la recherche et de l'élaboration des politiques qui alimentent, conçoivent et mettent en œuvre les politiques et les programmes.

AKADEMIYA2063 poursuit ses objectifs en collaborant avec ses partenaires et en communiquant avec les parties prenantes à chacun de ces points de connexion. Au niveau des processus politiques porteurs, nos interlocuteurs sont les décideurs politiques, notamment les dirigeants et les chefs d'États de l'Union africaine, ainsi que les CER. Avec ces partenaires, nous tentons d'intégrer nos recherches dans les principaux agendas politiques afin de garantir la pertinence de notre contribution. Par exemple, dans notre travail de soutien à la revue biennale, les leaders du continent et les dirigeants des CER ainsi que les chefs d'États sont les destinataires ultimes des données et des analyses, ce qui permet de générer une plateforme de responsabilisation mutuelle commune au plus haut niveau. Au niveau des organisations d'ancrage, nous interagissons avec un deuxième groupe de partenaires composé d'organisations continentales, régionales et nationales (par exemple, la CUA et l'AUDA-NEPAD, les CER, les organisations agricoles et professionnelles régionales et les unités de coordination nationales des principales politiques et stratégies) afin de soutenir l'orientation de leur agenda politique et de les aider à aligner les programmes de recherche locaux sur les besoins en données et en analyses des organisations d'ancrage.

La troisième catégorie de partenaires et de parties prenantes est constituée par les acteurs opérationnels qui mettent en œuvre les activités sur le terrain. Il s'agit, entre autres : (i) des chercheurs locaux qui génèrent des connaissances et des données empiriques ; (ii) du personnel du ministère chargé de la conception et de la mise en œuvre des politiques et des programmes ; (iii) ainsi que des organisations d'agriculteurs et de professionnels qui exercent des activités

de production et réalisent des investissements. Nous proposons à ces acteurs nos produits de connaissances, des événements d'apprentissage, des données et des analyses, ainsi que des activités de renforcement des capacités.

Outre les interlocuteurs associés aux processus politiques porteurs, aux organisations d'ancrage et aux acteurs opérationnels, nous nous engageons auprès de deux autres catégories transversales : les organisations de partenaires au développement (y compris les donateurs) et la communauté de recherche au sens large. Nous nous engageons auprès des principales organisations donatrices bilatérales et multilatérales afin de comprendre leurs interactions avec les processus politiques porteurs aux niveaux continental, régional et national. Nous travaillons avec ces organisations sur les moyens d'optimiser le soutien apporté à leur agenda politique et nous collaborons sur le terrain avec leurs représentants au niveau des pays et des régions.

AKADEMIYA2063 s'associe et collabore avec les leaders de la recherche et de la science à l'échelle continentale, régionale et nationale – notamment le Consortium pour la recherche économique en Afrique (CREA), le Centre africain pour la transformation économique (ACET), le Forum régional des universités pour le renforcement des capacités en agriculture (RUFORUM), l'Alliance des universités de recherche africaines (ARUA), le Réseau d'analyse des politiques en matière d'alimentation, d'agriculture et de ressources naturelles (FANRPAN), le Réseau régional des instituts de recherche sur les politiques agricoles (ReNAPRI) – et les centres de connaissances au niveau national tels que les groupes de réflexion et les universités. Ainsi, de nombreuses activités d'AKADEMIYA2063 sont réalisées en partenariat avec des membres de la communauté scientifique et du monde de la recherche. Toutefois, c'est à travers le programme AGRODEP (une de nos principales plateformes, consacrée à l'engagement, à la collaboration et au renforcement des capacités de la communauté de recherche ainsi qu'à la mobilisation d'une vaste expertise) que nous nous efforçons de répondre aux besoins en matière de connaissances et de données scientifiques.

Les relations de partenariats et la diffusion efficace des connaissances aux parties prenantes à tous les niveaux sont essentielles pour relier les sphères de la recherche et de l'élaboration des politiques de manière à en améliorer la conception et la mise en œuvre. En plus de ce rôle essentiel dans la connexion entre l'offre et la demande de connaissances joué par ses principaux programmes, AKADEMIYA2063 met l'accent sur deux autres domaines importants dont les objectifs sont décrits ci-dessous : d'une part, les partenariats externes et d'autre part, la communication, la sensibilisation et la gestion des connaissances.

1. Les partenariats externes

Le travail déjà accompli par le ReSAKSS, le consortium AGRODEP et le Panel MaMo pour renforcer les capacités d'élaboration des politiques grâce à des données empiriques de qualité n'a été possible que grâce à la collaboration avec un large réseau de partenaires qui contribuent à la création de connaissances et aident à préserver des liens solides avec les parties prenantes à travers le continent. Les partenariats au niveau des processus politiques porteurs, des organisations d'ancrage et des acteurs opérationnels sont de plus en plus indispensables pour réaliser la transformation économique et atteindre les objectifs de développement, notamment les objectifs de l'Agenda 2063, du PDDAA et de la Déclaration de Malabo. Les efforts d'AKADEMIYA2063 pour générer des connaissances scientifiques peuvent être amplifiés grâce à la création et au maintien de partenariats stratégiques aux niveaux mondial, continental, régional et national avec un large éventail d'acteurs engagés dans la transformation économique de l'Afrique, à savoir, des organisations politiques continentales et régionales, des groupes de

réflexion sur la recherche et les politiques, des universités, des gouvernements, le secteur privé, la société civile, des organisations d'agriculteurs et des donateurs.

Le département des relations extérieures (DRE) d'AKADEMIYA2063 se charge de nouer et d'entretenir des partenariats stratégiques et novateurs au nom du bureau exécutif. En collaboration avec d'autres départements, il dirige les efforts de l'organisation pour améliorer l'impact, l'efficacité et la portée de tout le travail d'AKADEMIYA2063. Le DRE a défini un ensemble de principes et de critères pour aider les départements d'AKADEMIYA2063 à sélectionner, établir et maintenir des partenariats. Grâce à ces principes de base pour atteindre des objectifs communs, AKADEMIYA2063 s'engage dans des partenariats qui renforcent l'impact et l'efficacité de son travail grâce à une utilisation efficace des ressources. Ces partenariats témoignent d'un engagement fort et de la transparence de chaque partenaire et encouragent l'innovation.

Le choix des partenariats potentiels se fera en fonction d'une série de critères : 1) le potentiel de progression pour notre mission et notre vision ; 2) la complémentarité des forces entre AKADEMIYA2063 et un partenaire potentiel ; 3) la réputation des partenaires potentiels ; 4) les risques et les avantages évalués en fonction des performances passées des partenaires, de leur capacité technique, de leurs systèmes de gouvernance et de contrôle, de leur engagement et de leur volonté de partager les responsabilités.

Sous la direction du DRE, AKADEMIYA2063 suivra une série d'étapes pour établir de nouveaux partenariats : i) identifier la raison stratégique du partenariat ; ii) définir les rôles et les responsabilités des partenaires dans le cadre du plan de travail ou de l'accord ; iii) exposer les attentes en matière de communication ainsi que les procédures de gouvernance et de responsabilisation et ; iv) définir les mécanismes de suivi, d'évaluation, de révision et d'adaptation du partenariat pour en assurer le succès et la durabilité.

Au cours des cinq prochaines années, le DRE prévoit d'élargir et d'améliorer le portefeuille de partenaires africains et mondiaux d'AKADEMIYA2063. Il entend également générer des partenariats efficaces et efficaces, qui favorisent l'innovation et font progresser la mission d'AKADEMIYA2063. Il s'agira, dans un premier temps, de renforcer les partenariats bien établis à travers les programmes ReSAKSS, AGRODEP et MaMo, notamment avec la Commission de l'Union africaine, l'Agence de développement de l'Union africaine-NEPAD, les communautés économiques régionales, les gouvernements, les organisations d'acteurs non étatiques et les partenaires au développement. Ensuite, le DRE s'efforcera de nouer de nouveaux partenariats stratégiques et novateurs avec d'autres acteurs africains et internationaux de la transformation économique de l'Afrique. Il se chargera également de diversifier le portefeuille de financement d'AKADEMIYA2063 en collaborant avec des bailleurs de fonds anciens, nouveaux et émergents. Pour ce faire, le département s'engagera dans une série d'activités consistant à : i) identifier et concrétiser les possibilités de partenariat et de financement ; ii) organiser des réunions périodiques avec les principaux bailleurs de fonds et partenaires actuels et potentiels ; iii) participer aux événements organisés par les partenaires pour faire connaître le travail d'AKADEMIYA2063 et forger de nouvelles relations et ; iv) travailler avec d'autres services pour documenter et diffuser l'impact du travail de l'organisation, notamment à travers des études de cas.

2. La communication, la sensibilisation et la gestion des connaissances

En tant que jeune institution, AKADEMIYA2063 doit se positionner dans le paysage africain et international de la recherche et des think tanks. Pour ce faire, il convient de lui forger une image de marque reconnaissable spécifiant clairement son rôle et son mandat, d'améliorer la portée et la réputation de ses programmes de base et de générer un leadership dans de nouveaux domaines d'expertise, notamment les technologies numériques.

Le département de la communication et de la sensibilisation (DCS) d'AKADEMIYA2063 s'efforce de soutenir la mission et les objectifs de l'organisation en assurant la promotion de nos produits auprès de nos divers partenaires et du grand public.

En s'appuyant sur les forces d'AKADEMIYA2063, à savoir nos programmes phares et leur réputation de qualité, nos connaissances et notre expertise, notre engagement envers l'Agenda 2063 et notre solide réseau de partenaires, le DCS développera une stratégie de communication visant à positionner l'institution dans le paysage de la recherche en Afrique et à saisir les opportunités qui pourraient avoir un impact positif sur son développement.

En collaboration avec les autres départements d'AKADEMIYA2063, le DCS développe nos produits et en fait la promotion auprès de nos différents publics et partenaires. En ce qui concerne les processus politiques porteurs (voir Figure 1), AKADEMIYA2063 s'adresse aux leaders et aux responsables des programmes et des politiques aux niveaux continental, régional et national. Nous communiquons avec ces différents interlocuteurs à travers nos publications phares et nos événements majeurs, notamment le rapport annuel sur les tendances et les perspectives (ATOR), les conférences annuelles du ReSAKSS, le Moniteur du commerce agricole en Afrique (AATM), ainsi que les rapports et les forums du Panel Malabo Montpellier. À travers les publications et les événements, AKADEMIYA2063 fournit aux décideurs de haut niveau des orientations stratégiques ainsi que des perspectives et leur offre l'opportunité de tirer parti des recherches, des analyses de pointe et des expériences de leurs homologues dans d'autres pays.

Au niveau des organisations d'ancrage, notre public est constitué par des organisations chargées de mettre en œuvre ou de coordonner les grandes initiatives politiques. Nos outils et nos plateformes web sont conçus pour les aider dans la planification, la prévision, le contrôle et le suivi de ces politiques. Il s'agit notamment de la plateforme du ReSAKSS ; de la plateforme AAgWa et de d'autres outils de gestion des connaissances ; de données et d'analyses. Pour atteindre les acteurs opérationnels, nous mettons en avant les outils d'aide à la conception, à la mise en œuvre et au suivi des politiques. Nous les assistons ainsi dans leur travail quotidien, au niveau granulaire, et dans la prise de décisions concernant les différents secteurs économiques. Les outils mis à disposition du public sont, entre autres, des atlas électroniques nationaux, des webinaires et des séminaires d'apprentissage, ainsi que nos résultats de recherche et nos produits de connaissances publiés sur nos sites web, notamment le Portail Covid-19. Enfin, nous avons à cœur de mettre ces outils et produits de connaissance au service de la communauté des chercheurs africains. Nous nous engageons auprès de ce public spécifique à travers les activités du programme AGRODEP, qui vise à renforcer les compétences et l'expertise au sein de la communauté scientifique et à faciliter la collaboration entre les chercheurs en Afrique et dans le monde.

Les efforts du DCS pour promouvoir les produits d'AKADEMIYA2063 auprès de ces différents publics sont réalisés grâce à l'utilisation d'outils et de stratégies, notamment la sensibilisation

à travers les réseaux sociaux traditionnels. D'une manière générale, le DCS assure la cohérence des communications graphiques et visuelles d'AKADEMIYA2063 en développant des modèles et en mettant en place des lignes directrices pour l'image de marque. Il assure la présence de l'organisation sur les réseaux sociaux et élabore actuellement une stratégie en la matière pour atteindre un public toujours plus large. Le Département collabore avec les médias pour assurer la couverture des activités et des événements marquants d'AKADEMIYA2063. Il facilite la publication des résultats de recherche d'AKADEMIYA2063 et de d'autres produits de connaissance en assurant la révision, la conception, la mise en page ainsi que la distribution par le biais de divers supports de communication. Enfin, il assure l'organisation et la promotion des événements afin de communiquer les résultats des recherches et d'engager le dialogue avec les décideurs, la communauté des chercheurs et d'autres parties prenantes.

Les produits de la communication se présentent sous plusieurs formes. Le contenu technique, tel que les résultats des recherches et des analyses, sera partagé via des notes de synthèse, des bulletins, des documents de travail, des rapports et autres publications, lors des webinaires, des séminaires et des conférences et également via des vidéos, des interviews et des podcasts. Sur le plan institutionnel, les informations sur les activités d'AKADEMIYA2063 seront partagées via des newsletters, sur le site Web de l'organisation, mais aussi grâce à des communiqués de presse, des campagnes sur les réseaux sociaux et autres supports médiatiques. L'impact des activités de communication et de sensibilisation est mesuré grâce à des paramètres de suivi de la participation aux événements, de la fréquentation des sites web et du taux de téléchargements. Le département pourra ainsi continuer à réviser sa stratégie de communication et de sensibilisation afin d'élargir son public et de susciter toujours plus d'engagement.

Tout en se concentrant sur la promotion des produits d'AKADEMIYA2063 auprès de nos divers publics, le DCS cherche à multiplier progressivement les canaux de communication avec les parties prenantes. L'objectif à court terme du département, réalisé dans les 6 à 12 mois après le lancement de l'Organisation, a été d'offrir des opportunités de stages pour les étudiants des écoles de communication et de journalisme et de développer des tutoriels pour présenter aux publics les différentes plateformes de données et de connaissances d'AKADEMIYA2063. D'ici deux ans, le DCS entend disposer d'un calendrier d'événements récurrents organisés en partenariat avec des institutions régionales et des entités gouvernementales telles que l'Union africaine et les communautés économiques régionales. Les objectifs sur trois ans incluent la mise en place d'une section marketing au sein du département et la création d'un studio de production pour accélérer et améliorer la production des vidéos de sensibilisation. D'ici cinq ans, le département souhaite aller au-delà des publications bilingues (anglais et français) et proposer progressivement des contenus et certains produits de connaissance d'AKADEMIYA2063 dans des langues africaines locales telles que le swahili ou le fulani.



VI. Conclusion

AKADEMIYA2063 s'inspire directement de l'Agenda 2063 de l'Union africaine d'où l'institution tire sa devise – L'Afrique que nous voulons – et du rôle primordial de la connaissance pour garantir la réalisation des aspirations de l'Agenda 2063. L'orthographe d'AKADEMIYA reflète celle utilisée dans de nombreuses langues africaines et communique notre identité africaine et notre conviction que les capacités et les ressources de l'Afrique peuvent et vont jouer un rôle de plus en plus important dans son développement.

L'Afrique a su surmonter d'énormes défis et inverser la tendance des années de stagnation en améliorant la qualité de la gouvernance et de l'élaboration des politiques. Concrètement, grâce à des politiques de plus en plus basées sur des données d'impact, plus ouvertes au dialogue et soumises à une plus large revue, les pays africains ont pu récolter les fruits d'une planification et d'une mise en œuvre de meilleure qualité. Un leadership plus fort et une orientation stratégique au niveau continental grâce à des initiatives telles que le NEPAD et le PDDAA ont renforcé les pratiques de responsabilisation mutuelle ainsi que la formulation, la mise en œuvre et la revue de politiques inclusives et fondées sur des données scientifiques.

Au vu des défis persistants de l'Afrique et des répercussions du choc sans précédent de la pandémie de la Covid-19, il est plus que jamais nécessaire de renforcer la culture de la production et de l'utilisation de données empiriques ainsi que l'utilisation d'instruments de revue afin d'améliorer sans cesse les capacités du continent à élaborer des politiques solides. Grâce à ses programmes de base, au soutien opérationnel fourni aux pays et aux partenaires au développement, à ses plateformes et à ses services numériques, à ses vastes partenariats et à ses activités de communication et de sensibilisation, AKADEMIYA2063 s'engage à accélérer le développement et la mobilisation de l'expertise africaine pour transformer les économies et stimuler la prospérité, conformément aux aspirations du continent stipulées dans l'Agenda2063.





Siège d'AKADEMIYA2063

L'expertise que nous avons. L'Afrique que nous voulons.
Kicukiro/Niboye KK 341 St 22 | P.O. Box 1855 | Kigali, Rwanda
Tél : +250 788 304 270
Email : hq-office@akademiya2063.org
Site web : www.akademiya2063.org

Bureau régional d'AKADEMIYA2063

L'expertise que nous avons. L'Afrique que nous voulons.
Lot N°3 Almadies | BP 24 933 Ouakam | Dakar, Sénégal
Tél : +221 77 761 73 02
Email : dakar-contact@akademiya2063.org
Site web : www.akademiya2063.org

